



*Photographie : membres de Smala à la maison de Beaumont 74, mai 2008.*

**Lausanne, le 25 avril 2009**

Chères et chers collègues de l'association Smala,  
Chers sympathisants, participants et bénéficiaires des activités de Smala,

Voici le rapport d'activités de Smala pour 2008.

Vous retrouverez les détails de ces informations avec de nombreux liens sur [www.lasmala.org](http://www.lasmala.org)

## EN GENERAL

Pour rappel, Smala a été fondée en 1997 pour prolonger les activités de l'association Tir Groupé, fondée par la même équipe. Après une période 2001-2003 consacrée à l'**étude et la coopération avec des éco-lieux et les acteurs de l'économie solidaire** au niveau international, nous avons redémarré les activités régulières en Suisse.

Ces activités ont démarré en 2004, et s'appuient sur la gestion de lieu de coopération et de cohabitation, où les porteurs de projets de toutes tailles s'y côtoient et partagent leurs savoir-faire et leurs outils. Les activités socioculturelles, qui soutiennent des projets innovants, restent essentiellement menées par des **bénévoles**. Nous œuvrons à la reconnaissance de ces activités auprès des autorités publiques, et travaillons avec de nombreux partenaires tant privés que publics, en appuyant des projets d'entreprises sociales et culturelles.

### Groupes de travail.

Il y a plusieurs groupes de travail qui se réunissent ponctuellement et/ou régulièrement :

- animations socioculturelles
- économie sociale et solidaire (avec la Banque Alternative, Lausanne-Roule, ...)
- réunions des habitants des maisons de la gérance Ecovie de Smala (3 maisons à fin 2008)

## Entreprises sociales et culturelles appuyées en 2008 :

1. Réseau **Economie Sociale et Solidaire** ([www.apres-vd.ch](http://www.apres-vd.ch))
2. Fondation **Yinternet.org** pour l'eCulture - ([www.yinternet.org](http://www.yinternet.org))
3. Groupe musical **Chant de la Terre** mené par Chant de la Terre – ([www.chantdelaterre.org](http://www.chantdelaterre.org))
4. Association **APRES-GE**, deuxième partenaire suisse pour le projet Européen SEIE – ([www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch))
5. Atelier de fabrication de **Boomerang** pour enfants, créé par Phil Brand
6. Atelier Créatif du **GRAAP** animé par Ellie Droz - ([www.graap.ch](http://www.graap.ch))
7. Association **APTES** pour l'aide à l'insertion - ([www.aptes.ch](http://www.aptes.ch))
8. Association **DziD** pour une signalétique pédagogique ([www.signaethique.org](http://www.signaethique.org))
9. Atelier de **créations artistiques pour enfants** mené par Nathalie Bolli (cf film).
10. Coopérative **Bâtir Groupé**, projet d'éco-lotissement – ([www.batirGroupe.org](http://www.batirGroupe.org))

## AU NIVEAU DES ACTIVITÉS.

**Situation générale** : les activités sont menées par projets.

Chaque projet est autofinancé avec un budget propre. L'ensemble des projets est consolidé dans une comptabilité analytique. Les activités sont réalisées par des prestataires indépendants, et pour une bonne part bénévoles.

**Problème** : le fait que Smala ait seulement 5% de son budget d'animations culturelles et sociales qui soit appuyé par la Ville reste la difficulté rencontrée. La proportion moyenne est de 75% à 95% dans les autres budgets du même type. Cela expose les responsables, bénévoles, à des situations difficiles.

**Solution** : d'une part nous avons mis à jour le dossier Créaction qui présente l'ensemble des activités menées. D'autre part nous déposons une nouvelle demande de soutien (subvention nominale) auprès de la Ville, pour 2010, sur 3 ans.

## DESCRIPTIF GENERAL DES ACTIVITES PRINCIPALES

1. Lancement du réseau vaudois **Economie Sociale et Solidaire** : intensification des activités en vue de la création d'une association APRES-VD en 2009 ;
2. **Centre de rencontre et d'animations socioculturelles** polyvalent pour tout public,

avec cours et événements socioculturels ponctuels ;

3. Appui à l'innovation sociale et culturelle : mise à disposition de **locaux, d'équipements et de conseils** pour porteurs de projets.
4. Organisation de la fête des 15 ans de Smala.  
Production d'une **brochure** décrivant les 15 ans d'activités (d'abord sous le nom « Tir Groupé » puis sous le nom « SMALA » dès 1997, ainsi qu'un **film** disponible sur le site web).
5. Projet **Européen SEIE** pour la création d'un service d'appui à l'entrepreneuriat salarié, dit « **entreprise collective partagée** ».  
Détails ici (étude 31 pages)  
<http://www.ynternet.net/Smala/Dossier%20ECP/ECP-CH-etude-SEIE-v5.pdf>
6. Gestion du déménagement de notre centre principal de gestion de projets à la rue Pichard n° 6, Lausanne. En parallèle, installation de bureaux « **ateliés** » à Grandvaux.

## Conclusion et bilan d'activité

L'association Smala a consolidé ses activités en 2008. Le patrimoine est consistant. Elle a une situation saine et durable, avec un beau réseau de partenaires.

Ces 15 années, nous avons mené des projets innovants, qui ont contribué à sensibiliser le public à de nouvelles manières d'entreprendre.

La plupart des organisations et personnes appuyées ont poursuivi leurs activités au-delà de notre démarche de soutien ponctuel. **C'est un franc succès.**

Nous avons aussi misé sur la prudence en matière de gestion de centres d'habitation et de coopération, au vu des difficultés rencontrées dans la reconnaissance administrative de cette mixité travail-logement. Cette prudence, associée à l'esprit innovant des projets appuyés (notamment ECP Europe & ESS Vaud), commence à porter ses fruits au vu de l'intégration de Smala et ses membres dans divers réseaux et groupes de travail institutionnels.

L'avenir de Smala est dans nos mains, il s'annonce bien.

**Au nom du comité**, nous nous réjouissons de poursuivre les activités de Smala.

Théo Bondolfi  
Président sortant

## Comptabilité Smala 2008 - Rapport de la trésorière

### ECOVIE

En 2008, le programme Ecovie de Smala a permis de mettre à disposition un local à :

- 21 entités privées, personnes seules, en couple ou familles
- 6 entreprises sociales, culturelles ou environnementales

Dans les comptes, on peut constater un bon suivi au niveau du paiement des contributions.

Les contributions aux charges pour les locaux représentent 84'684,50.

Les coûts relatifs au fonctionnement du programme s'élèvent à environ soixante mille francs, ce à quoi s'ajoutent des frais d'honoraire/personnel pour l'administration, le suivi des paiements, l'aide administrative aux bénéficiaires de locaux, le suivi des fournisseurs...

### Travaux d'installation de nos centres

A Curtat 14, en 2006 et 2007, des travaux de remise en service pour un montant de 19'305,95 ont été effectués. Nous avons prévu de revendre cette plus-value apportée aux locaux de Curtat 14. Malheureusement, tel n'a pas pu être le cas et nous avons dû supprimer ce montant porté dans nos actifs. Ce montant n'était pas provisionné. C'est une perte sèche de près de 20'000 CHF, qui diminue nos actifs de manière conséquente.

A Mont d'Or, pour les travaux effectués sur 2004-2005, un recouvrement des travaux était envisagé et comptabilisé. Sans nouvelles, nous avons décidé de boucler ce compte, sans pertes ni profits. De plus, nos fournisseurs ont concédé un abandon de créance de près de quinze mille francs, merci à eux.

### PROJET EUROPEEN SEIE

En 2008, Smala est intégrée en tant que partenaire silencieuse suisse dans un projet européen. Nous avons reçu pour cela un financement de 96'255,00 en 2008. Conformément aux directives des projets UE, des comptes dédiés au suivi comptable de ce projet ont été créés. De plus, nous avons mis en place un système de valorisation sous la forme de « Contribution fonds propres et frais généraux ». Ce fonctionnement est spécifique aux projets européens.

A fin 2008, nous avons passé une provision de 50'000.-, relative aux dépenses qui seront à effectuer en 2009.

### PROJET ESS

A fin 2007, nous avons reçu un don de 40'000.- de la Loterie Romande pour le projet Economie Sociale et Solidaire. Conformément à l'avancement des activités, une provision de 17'000.- est passée en fin d'année 2008 pour des dépenses engagées pour début 2009.

### PROGRAMME D'ANIMATION SOCIO-CULTURELLE A LAUSANNE

Comme l'année passée, nous avons reçu un soutien de 6'000.- de la Ville de Lausanne, qui a servi à appuyer plusieurs projets de nos membres tels l'atelier boomerang et les cours de musiques du monde de Chant de la Terre, ainsi que la salle polyvalente.